

# Together

מכתב לבעלי המניות, עמיתינו ושותפינו העסקיים,

## סיכום של שנת 2021 עם מבט לשנת 2022

שנת 2021 מאחורינו ואני מתכבד לשתף אתכם בהישגי החברה בחודשים האחרונים, המתווים את כיוון הפעילות לשנת 2022.

בראש ובראשונה אני גאה לספר כי לאחר עמידה בכל הקריטריונים המחמירים בגרמניה, החברה החלה בטריטוריה זו במכירת התוצרת שנשלחה מאוגנדה כפי שדיווחנו. 50 ק"ג של תוצרת שלנו נמכרו לאחד מבתי המסחר הגדולים אשר ימותגו כמותג הפרטי של אותו בית מסחר. בנוסף, מוצרי החברה הממותגים תחת מותג TOGETHER, כבר נמצאים בבתי המרקחת בגרמניה עם השלמת מכירה מוקדמת של מוצרים נוספים מהתוצרת מאוגנדה. מהלך זה מהווה סגירת מעגל רגולטורי-מסחרי, בו החברה מימשה את האסטרטגיה שלה ופתחה שוק חדש למכירות של מותגיה.

היכולות של החברה לגדל תוצרת קנאביס רפואי בתקינה בינלאומית של GACP ומכירתה בגרמניה בתקינת EU-GMP מציבה אותנו עם יתרון תחרותי משמעותי בגרמניה, בה שוק הקנאביס הרפואי עושה את צעדיו הראשונים. למיטב ידיעת החברה, טוגדר היא אחת החברות הבודדות בעולם שהצליחה לייצא קנאביס רפואי, באופן מסחרי, למדינה באיחוד האירופי. אנו כבר נמצאים בקשר עם לקוחות אסטרטגיים נוספים, ואף נערכים להמשך ייבוא בהיקפים גדולים לגרמניה על מנת לספק לשוק זה תוצרת קנאביס רפואי באופן שוטף ולנצל את ראשוניותו וקצב הצמיחה המהיר במטרה לכבוש נתח שוק גדול. מדובר באחד השווקים המשמעותיים בעולם עם פוטנציאל גדול בשנים הקרובות. המכירה בגרמניה נעשית בשני משורים:

- **מישור אחד** – מכירה כמותג פרטי לשחקנים הגדולים והמובילים בשוק הגרמני ביניהם: בתי מרקחת ומסחר גדולים המחפשים שיווק תחת מותג משלהם.
- **מישור שני** – מכירה של מוצרי "טוגדר" בשוק הגרמני



Building a Future Together

# Together

בשוק הישראלי עסקנו השנה בהעצמת שתי החוליות המרכזיות – גידול בהיקפים גדולים של זנים מבוקשים והשלמת המפעל שלנו. החברה ביצעה שתילה מאסיבית הן בחווה שלה והן בחוות לוויין. נכון להיום, אנו מגדלים באופן שוטף את זן "אור" וזן "זיו", מוצרים בעלי THC גבוה המבוקשים בשוק הישראלי וכן נערכים עם זנים חדשים אשר לדעתנו יהיו אף הם מבוקשים בשוק המקומי. בנוסף לפן הגידולי, עם השלמת מפעל הייצור, עברנו לייצור עצמי שמאפשר לנו שליטה טובה יותר בשרשרת הערך, הוזלת עלויות והרחבת יכולות ייצור גם עבור חברות אחרות שעם חלקן אף חתמנו כבר הסכמי ייצור ואריזה כך שאנחנו מתחילים להיערך לאריזה עבור מוצריהם במפעל שלנו.

על פי פרסומים פומביים, השוק המקומי ממשיך בצמיחה המהירה שלו ומספר בעלי הרישיונות לקנאביס רפואי עומד על למעלה מ-100 אלף וצומח במספר אלפי רישיונות מידי חודש. בפן הרגולטורי אנו רואים מהלכים לחקיקה חדשה להסדרת השימוש בקנאביס, לרבות בחינת הוצאת מרכיב ה-CBD מפקודות הסמים – הבשלת חקיקה זו עשויה להגדיל באופן משמעותי את היקף שוק הקנאביס בישראל, לרבות קנאביס לשימוש פנאי. ככל ותאשר הוצאת ה-CBD מפקודות הסמים, אנו נערך להבאת המוצרים שפיתחנו עם חברת "פרמייר ים המלח" לשיווקם והפצתם בישראל. אנו נמצאים במגעים עם חברות נוספות בעולם לצורך יצירת שיתופי פעולה למוצרים מעושרים ב-CBD ומכירתם בשוק הישראלי.

אנו נערכים לייבוא של משלוחים נוספים של קנאביס רפואי מחוות החברה מאוגדה, אנו מביאים זנים חדשים שגודלו ופותחו בחווה באוגנדה ומותאמים לדרישות הצרכניות של המטופלים בישראל.

את 2022 אנו פותחים עם השלמת פירעון האג"ח בהיקף של כ-40 מיליון שקל, זאת לאחר שאיש העסקים יגאל דמרי הלווה לחברה כ-25 מיליון שקל. המהלך מסיר משקולת פיננסית מהחברה ומאפשר לה גמישות טובה יותר. טוגדר ממוקדת כעת בהרחבת הפעילות בשוק המקומי, בין השאר על רקע קונסולידציה ויציאת שחקנים מהשוק המקומי וכן הרחבת ערוץ המכירות מאוגנדה לגרמניה ולשאר מדינות אירופה. הפוטנציאל עבורנו בשוק המקומי והבינלאומי הוא משמעותי.

לצד ההישגים המסחריים, הרגולטורים והעסקיים, אנו גאים לא פחות מכך שהחברה מעסיקה מעל ל-100 עובדים בחווה ובמפעל באזור אשקלון ותורמת לתעסוקה, במיוחד בפריפריה.



Building a Future Together

# Together

בהסתכלות ל-2022, החברה נערכת להשלמת קבלת האישורים לבתי מרקחת יחד עם "גוד פארם" במטרה להעמיק את השליטה בשרשרת הערך, למכור את המוצרים שלנו וכן מוצרים של חברות נוספות. מהלך זה גם ירחיב את היכולות שלנו וגם צפוי לשפר את היקף ההכנסות והרווחים.

לסיכום, שנת 2022 היא השנה בה תמקד החברה את מירב המאמצים במכירות בהיקפים משמעותיים וזאת לאחר שהשלימה בהצלחה את השליטה בכל החוליות היצרניות חווה ומפעל, לרבות מכירת מלאי קיים וכניסה מאסיבית לשוק השמנים בנוסף לשוק התפרחות.

בברכת שנת פעילות מוצלחת,  
ניסים ברכה – מנכ"ל ודירקטור, טוגדר פארמה

ההערכות והתחזיות המפורטות לעיל, לרבות הערכות החברה לגבי פוטנציאל השוק בגרמניה והמשך הייבוא והמכירה בגרמניה, הוזלת עלויות והרחבת יכולות ייצור בעקבות מפעל הייצור, התפתחות בחקיקה והוצאת ה- CBD מפקודת הסמים, התקדמות המגעים עם חברות אחרות להסכמי אריזה ושיתופי פעולה, ייבוא נוסף מאוגנדה, הרחבת הפעילות בשוק המקומי, השלמת האישורים לבית המרקחת יחד עם "גוד פארם" ובכך גם לשפר את היקף ההכנסות והרווחים וכן הכניסה לשוק השמנים, מהוות מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח - 1968, אשר התממשותו תלויה בין היתר, בגורמים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה, קבלת כל האישורים הרגולטוריים, הרישיונות וההיתרים הנדרשים על פי דין וכן התממשות של מי מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 6.36 לפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2020, ולפיכך אין כל ודאות כי האמור לעיל יתממש ואף אם יתממש אין כל ודאות כי לא יחול שינוי מהותי באמור לעיל.



Building a Future Together