



Together  
Israeli Cannabis Powerhouse

# The Israeli Cannabis Powerhouse

מצגת משקיעים - יוני 2026

דוח שנתי ומבט קדימה · 2025 · Annual Report

TLV : TGTR

## הצהרה משפטית

במצגת זו, כללה החברה ביחס לעצמה וביחס לחברות מוחזקות או קשורות, מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור, כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ויכול שיושפעו מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטתה של החברה. לרבות קשיים טכנולוגיים והנדסיים, פגעי מזג אוויר, נזקי טבע ומזיקים, שינויים רגולטוריים, היקף מקורות המימון העתידיים והיכולת לגייס מקורות אלו בפועל, שינויים בתוכניות עבודה, אי קבלת אישורי רשויות הבריאות והיקר הרלוונטיות במועד הצפוי לכך, שינויים בטכנולוגיות, שינוי בשוקי המטרה, ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה.

מידע צופה פני עתיד מבוסס על הערכות הנהלת החברה, המתבססות, בין היתר, על מידע הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו ובכלל זה הערכות שווקי פעילותה של החברה, נתונים ופרסומים סטטיסטיים וציבוריים שפורסמו על ידי גופים ורשויות שונות, אשר תוכנם לא נבדק על ידי החברה באופן עצמאי ולפיכך החברה אינה אחראית לנכונותם. התממשותו של המידע צופה פני עתיד כולו או חלקו או באופן שונה מכפי שנצפה, או אי התממשותו, יושפעו, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על החברה בתחומי פעילותה. לחברה אין ודאות כי הערכותיה, תוכניותיה וציפיותיה יתממשו ולפיכך תוצאות הפעילות עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה אין במצגת כדי להוות הזמנה או הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה".

# Together

Israeli Cannabis Powerhouse

## טוגדר פארמה בע"מ

היא חברה ציבורית ישראלית הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב (TASE: TGDR) הפועלת בתחום הקנאביס הרפואי לאורך מלוא שרשרת הערך - מריבוי וגידול, דרך ייצור ואריזה, ועד שיווק והפצה.

החברה פועלת באמצעות חברת הבת גלובוס פארמה בע"מ, המחזיקה הרישיונות מחולקים בין התאגידים המוחזקים לגידול, ייצור והפצת קנאביס רפואי בישראל, וחברת בת באוגנדה - המגדלת היחידה של קנאביס רפואי במדינה.

החברה מתמקדת בשוק הישראלי ובהתרחבות לשווקים באירופה, תוך שילוב של תשתית חקלאית מתקדמת, תקני איכות מחמירים ושיתופי פעולה אסטרטגיים.



### תאגידים דרכם מתבצעת הפעילות

גלובוס פארמה  
יחוק תוצרת רפואית  
גידול צמחי מרפא  
Industrial Globus Uganda



### סימול

TLV : TGTR



### הכנסות 2025

₪109.6M



### פעילות

ישראל, אירופה  
ואפריקה

# למה טוגדר?

ארבעה יתרונות ייחודיים המציבים את החברה בעמדת מובילה

## 01 מגדל יחיד באוגנדה

טוגדר היא החברה היחידה המגדלת קנאביס רפואי באוגנדה - 100 דונם זכויות שימוש, 42 דונם חממות בפעילות, ויתרון גיאוגרפי וכלכלי ייחודי.

## 02 מגוון תקנים מחמירים

IMC-GMP · IMC-GAP · IMC-GDP  
מגוון תקני איכות המאפשרים גישה לשווקי ישראל ואירופה כאחד.

## 03 מבנה עלויות תחרותי

גידול משולב ישראל ואוגנדה מאפשר יתרון עלות מהותי על פני מתחרים, עם שמירה על איכות תעשייתית.

## 04 שרשרת ערך מלאה

מריבוי ועד הפצה - החברה שולטת בכל שלבי שרשרת הערך, כולל B2B עבור חברות נוספות בישראל.

# שותפויות אסטרטגיות

שער הכניסה של טוגדר לשוק הקנאביס האירופי

## שותפויות נוספות

### רשת בתי מרקחת בישראל

שיתוף פעולה עם למעלה מ-500 בתי מרקחת ו-5 בתי מסחר ברחבי הארץ להפצת מוצרי החברה לחולים בעלי רישיון - תשתית הפצה רחבה ומבוססת הנותנת לחברה נגישות ישירה לשוק הצרכני בישראל.

### שירותי B2B במפעל החברה

שחקנים נוספים בשוק הקנאביס הרפואי בישראל משתמשים במפעל החברה בתקן (IMC-GMP) לשירותי אריזה, עיבוד ושירותי ייצור נוספים - מקור הכנסה נוסף ומינוף התשתית התעשייתית של החברה.

## Cantourage + Cantourage UK

ברלין · גרמניה | שותף הפצה אירופי ראשי

- חברת הקנאביס הרפואי המובילה באירופה, מחזיקה בפלטפורמת Fast Track Access להבאת גידולים נבחרים מהעולם לשוק הגרמני והאירופי.
- טוגדר היא החברה הראשונה שסיפקה קנאביס רפואי מאפריקה לשוק הגרמני והבריטי.
- מגוון רחב של זנים מישראל ואוגנדה המוצגים לחולים ברחבי גרמניה ובריטניה.
- הסמכות של חוות אוגנדה ומתן רישיון ייצוא על ידי הרגולטור הגרמני (BPharm).

# תשתית הייצור בישראל

שרשרת ייצור אינטגרטיבית מלאה - מריבוי ועד אריזה

## IMC-GDP

הפצה לבתי מרקחת  
תחת פיקוח משרד הבריאות

## IMC-GMP

מפעל ייצור ואריזה  
בתקן תרופתי מחמיר

## 24 דונם

חוזה חקלאית  
ריבוי · גידול · עיבוד

### שירותי עיבוד לצדדי ג'

המפעל משמש גם לשירותי עיבוד ואריזה עבור חברות קנאביס ישראליות נוספות - מינוף של התשתית התעשייתית ומקור הכנסה נוסף.

### שרשרת ערך מקצה לקצה

שלושה שלבי ייצור תחת קורת גג אחת - ריבוי, גידול ועיבוד (פריחה, קציר וייבוש) וייצור, אריזה והפצה תחת התקנים הרלוונטיים.

### חוזה ומפעל בישראל

החברה מפעילה חוזה חקלאית של כ-24 דונם, ובה חממות ריבוי, גידול ועיבוד בתקני IMC-GAP, ו GACP, לצד מפעל ייצור ואריזה המוסמך לתקן IMC-GMP.

# החווה והמפעל בישראל

חוות מבקיעים



משרדים ומפעל אריזה



24 דונם

IMC-GMP

שרשרת ייצור  
מלאה בישראל

# השוק הישראלי: הבסיס שלנו

שוק הקנאביס הרפואי בישראל הוא מהשווקים התחרותיים בעולם וטוגדר נבנתה, מותאמת וממוצבת היטב בשוק.

לביסוס נוכחות ברת קיימא בשוק הישראלי, טוגדר פיתחה מערך שלם ומשולב:

- שליטה מלאה בשרשרת הערך מגידול, כולל ייבוא, ייצור ושיווק תחת קורת גג אחת.
- היצע מוצרים רחב מ-VFM ועד פרמיום, עם פיתוח מתמיד של זנים חדשים.
- B2B מפעל ייצור מורשה תשתית ייצור ואריזה בתקן IMC-GMP המפיק ערך עבור החברה ועבור לקוחותיה.
- הסתכלות בינלאומית רחבה שיתופי פעולה עם מותגים קנדיים מובילים, תוך שמירה על מנהיגות המותג.

למרות ההצלחות בעולם, ישראל היא מנוע הצמיחה המרכזי שלנו.



# אוגנדה: יתרון העלות

פעילות הגידול של טוגדר באוגנדה מעניקה לחברה יתרון עלות מבני חזק בשוק, וכוללת תקנים למכירה ושיווק בישראל ובאירופה

## גמישות תפעולית

מאפשרת מענה לביקוש גובר  
ללא השקעת הון גדולה



## עלויות ייצור נמוכות

ביחס לגידול בישראל



## חוקת EU-GACP

תקן בינלאומי לגידול קנביס רפואי



# פריצה לאירופה: מנוע הצמיחה

פריסה אירופאית פעילה:



## מדינות נוספות

כניסה מתמשכת לשווקים חדשים באיחוד האירופי



## אנגליה

מוצרים על המדף ושותפויות עם מפיצים מקומיים



## גרמניה

כניסה לשוק רגולטורי מוקפד ומתקדם שרק גדל לאור הלגליזציה

# מנהיגות בשוק ותיק מוצרים

המיצוב התחרותי של טוגדר בישראל אינו מבוסס על מחיר - הוא מבוסס על רוחב, איכות וזמינות.

החברה מציעה את רוחב המוצרים, את טווח המחירים הזה, ואת רמת השליטה בייצור בו-זמנית.  
זהו יתרון שלנו - וקשה לשכפל אותו.



## VFM

מגוון זני הדגל של החברה  
בתמחור נוח ובטיפוח ייחודי  
ומלא תשומת לב

## ASTRO



## ASTRO

מותג הפרימיום הקנדי  
מהמובילים בישראל, מוצרי  
אינדור איכותיים במחירים שונים

## Together Signature



## TOGETHER SIGNATURE

קו הפרימיום של טוגדר.  
הטוב ביותר ממיטב  
הספקים שלנו בקנדה



## TEAM TIKI

שותפות בלעדית שמביאה למדף  
הישראלי תוצרים אקסקלוסיביים  
של מטפח הגנטיות האמריקאי  
הנחשק Tiki Madman

# Together

Israeli Cannabis Powerhouse

## House of Brands

### CRAFT-PREMIUM Tier

Together **S**ignature



### HIGH Tier

**cannado.**

Together Oil



**AVANT**  
BRANDS

Together Oil

**VSTRO**

### MED Tier



Together



by Together\*

# The road to Success

מהקמה למובילי שוק - 2017 עד 2025

**110M** הכנסות רווח תפעולי  
365%+ שיא היסטורי

הון עצמי 50M מרווח גולמי 29%  
EBITDA 22.8M  
0 to market leader in 8 years.

2025

**85M** הכנסות

מעבר לרווח x4.5 תזרים חיובי,  
רווח ראשון  
The market notices.

2023

רישיון בית מסחר · חווה באוגנדה

Industrial Globus Uganda  
חומר גלם לשוק ישראל  
ואירופה. הבסיס מתרחב

2021

מפעל אשקלון · IMC-GMP

תשתית הייצור נבנית.  
אישורים רגולטוריים. הרגולציה  
בישראל משתנה ודוחה תוכניות

2019

הקמה  
כניסה לבורסת ת"א

מיזוג Together Startup  
Network עם גלובוס פארמה.  
חברה ציבורית

2017

2024

**96M** שינוי מותג ל-  
Together House Of Brands  
רווח תפעולי **3.3M**

מותג חדש, ייבוא מותגים  
קנדיים - AVANT, C3, Purple  
Farm המנוע מואץ.

2022

**31M** הכנסות  
כניסה לאירופה

גרמניה, אנגליה  
פריסה אירופאית מתחילה

2020

הכנסות ראשונות - 7M

2018

החברה החלה בהקמת מתקן  
הגידול בישראל.

# טוגדר פארמה במבט על

נתוני המפתח של החברה לשנת 2025

EBITDA

₪22.8M

רווח תפעולי

₪15.2M

הכנסות 2025

₪109.6M

תזרים תפעולי

₪6.6M

הון עצמי

₪50.1M

רווח נקי

₪1.9M

# שיא בכל מדד

## Breaking Every Record

שינוי	2025	2024	מדד
+14%	₪110M	₪96.1M	הכנסות
+77%	₪32M	₪18.1M	רווח גולמי
+10pp	29%	19%	מרווח גולמי
+365%	₪15.2M	₪3.3M	רווח תפעולי
+115% Growth	₪22.7M	₪10.1M	EBITDA
+31%	₪50M	₪38.2M	הון עצמי
+132%	₪6.5M	₪2.8M	תזרים שוטף

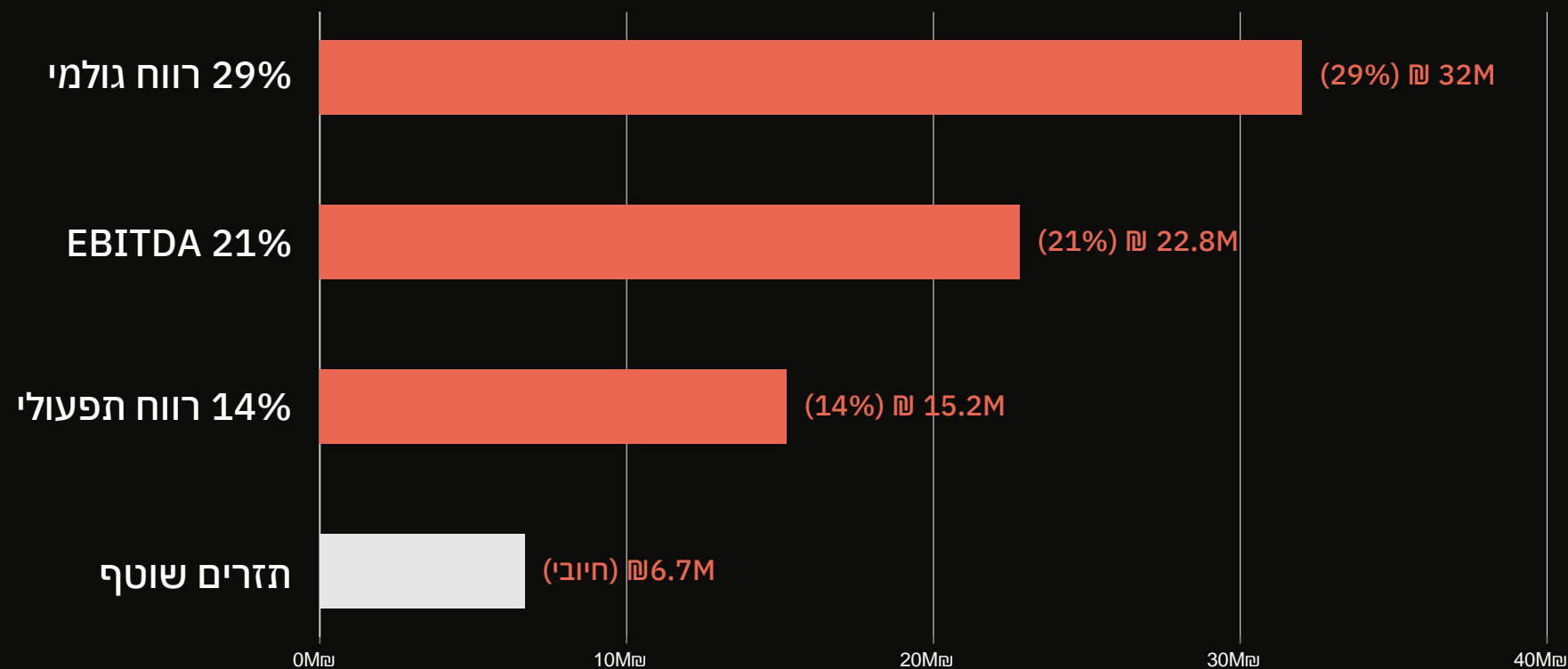


**איך זה נראה  
במספרים**

---

# רווחיות והכנסות 2025

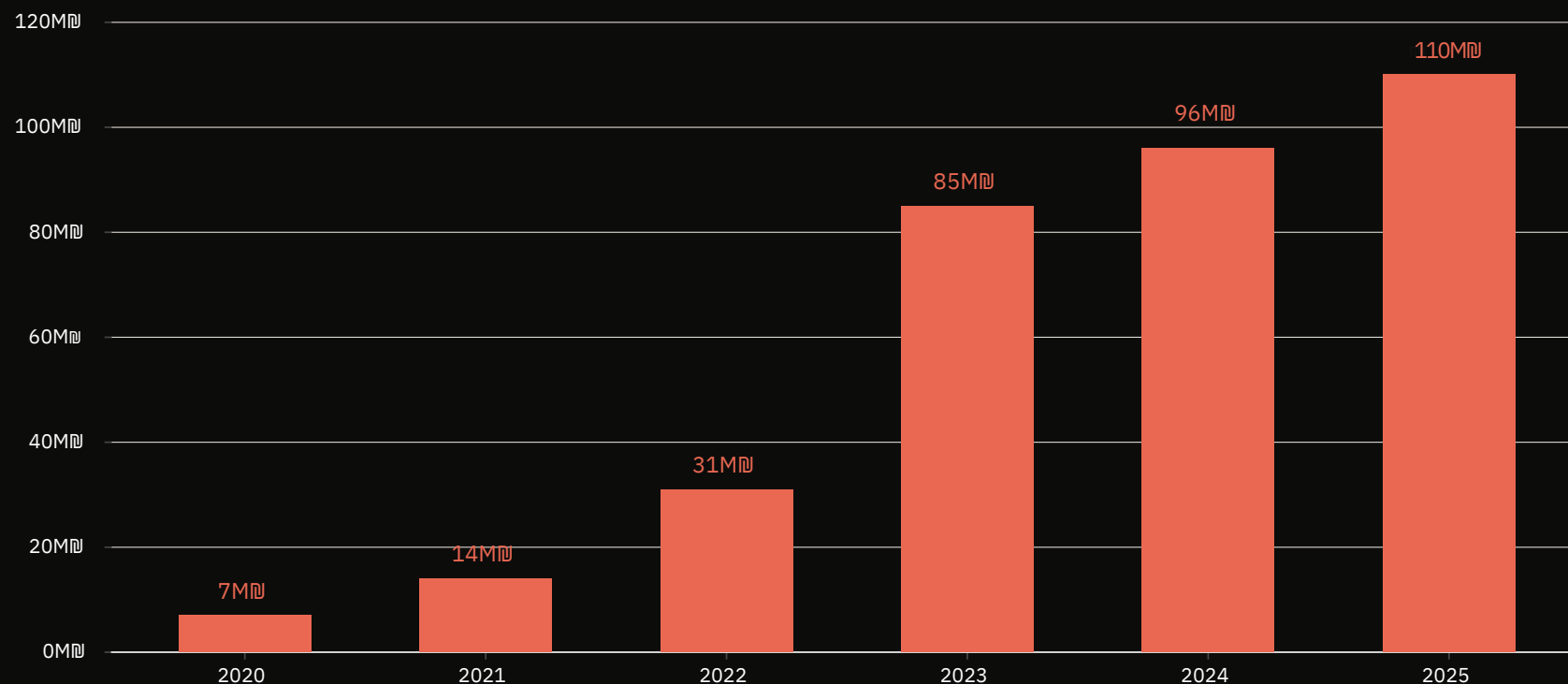
סך ההכנסות בשנת 2025 ₪110M



מסך הכנסות 110M ₪ | TLV : TGTR · TOGETHER PHARMA

# הכנסות לאורך השנים

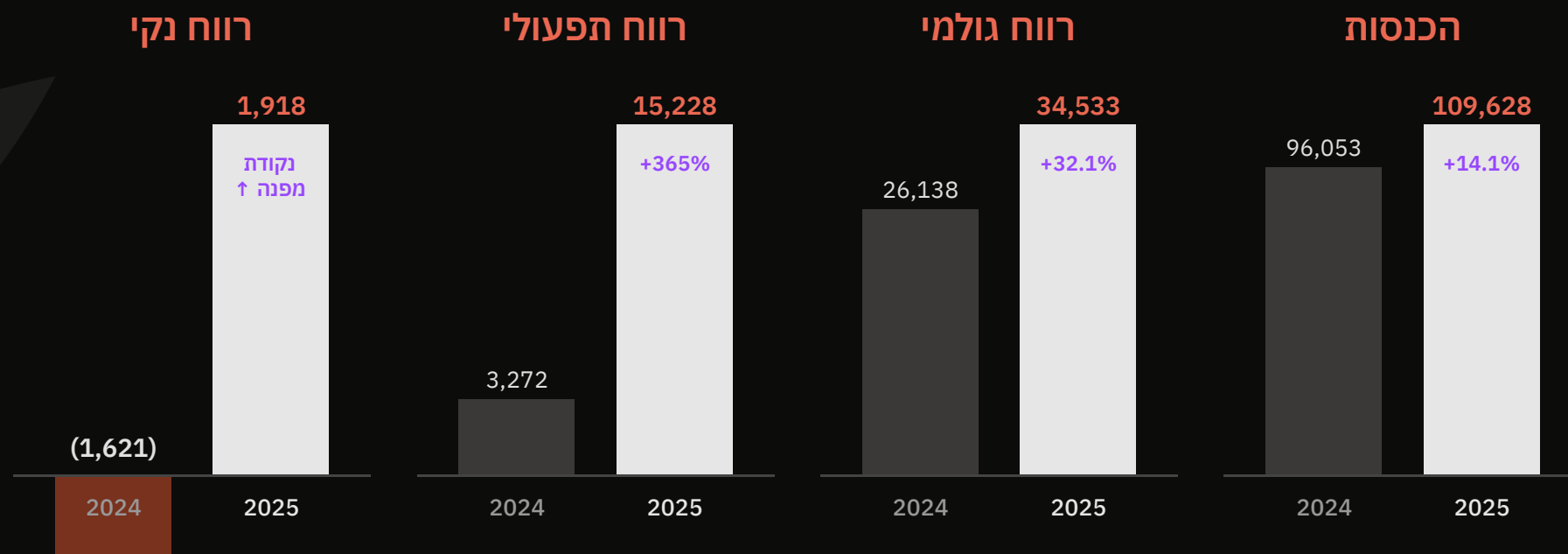
Revenue growth 2020-2025



מיליוני ₪ | TGTR : TLV · PHARMA TOGETHER

# רווח והפסד – מול 2025

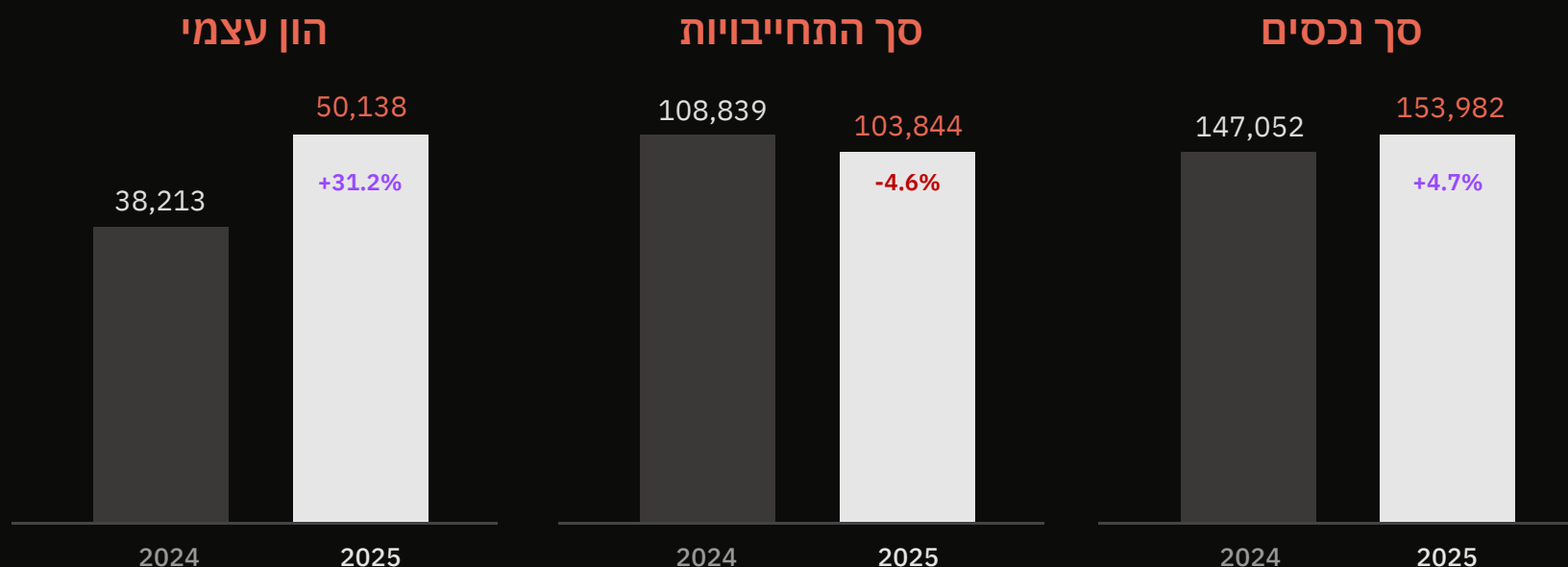
מגמת שיפור עקבית בכל שורות הרווח ומעבר לרווחיות נקייה



באלפי ₪ | רווח גולמי = הכנסות פחות עלות המכירות, לפני השפעת שינויים בשווי הוגן של נכסים ביולוגיים | שיעורי צמיחה חושבו לעומת 2024

# מאזן ונזילות

חיזוק משמעותי של מבנה ההון



באלפי ₪ | עסקת דמרי (יוני 2025): המרת חוב של 12 מל-3,532,216 מניות. סך הון מונפק ונפרע: 17,346,934 מניות

# מדדי ביצוע תפעוליים

מדדי ליבה המשקפים את החוזק התפעולי של החברה ב-2025

שטח חוות

**66 דונם**

24 דונם בישראל + 42 דונם  
חממות פעילות באוגנדה

שיווק והפצה

**+500 נקי מכירה ו-5  
בתי מסחר**

רשת הפצה נרחבת בשיתוף  
פעולה עם החברה תחת תקן

IMC-GDP

שיעור רווח תפעולי

**13.9%**

שיפור לעומת 3.4% ב-2024  
מינוף תפעולי וגידול בהכנסות

שיעור רווח גולמי

**31.5%**

Gross Margin 31.5%  
לעומת 2024 שיפור של  
4.2 PP

# שנת שיא - 2025

מעבר לרווחיות - שילוב של גידול הכנסות ויעול תפעולי

רווח תפעולי

**₪15.2M**

**+465%**

קפיצה לעומת 3.2M ₪  
ב-2024

EBITDA

**₪22.8M**

**איתנות פיננסית**

רווחיות  
תפעולית תזרימית

רווח גולמי

**₪34.5M**

**צמיחה**

מעבר מהפסד נקי  
לרווח היסטורי

הכנסות

**₪109.6M**

**+14.1%**

צמיחה מתמשכת  
בהכנסות לעומת 2024

# מנועי צמיחה

ארבעה מנועי צמיחה משלימים לשנים הבאות

## 01 הרחבת ייצוא אירופי

המשך הרחבת הייצוא לגרמניה, בריטניה ומדינות אירופיות נוספות - כניסה לשווקים חדשים במקביל לגידול במכירות בשווקים קיימים.

## 02 הגדלה והרחבת החווה באוגנדה

Industrial Globus Uganda נרחיב את שטחי הגידול לניצול מלא של כלל השטח המורשה - צעד שיגדיל תפוקה וימשיך להוריד עלויות ייצור ליחידה.

## 03 הרחבת פורטפוליו מוצרים

פיתוח זנים ומוצרים חדשים המותאמים לקטגוריות הרפורמה של ישראל ולדרישות השוק האירופי.

## 04 הרחבת שירותי B2B

מינוף נוסף של תשתית ה-IMC-GMP באמצעות שירותי עיבוד ואריזה עבור שחקנים נוספים בשוק הישראלי.

# תחזית ויעדים ל-2026

המשך גידול וצמיחה - הגדלת נתח השוק בישראל במקביל להתרחבות באירופה

## תשתית וייצור

- ניצול מיטבי של שטחי הגידול בארץ ובאוגנדה
- הרחבת שימוש בזכויות הקרקע באוגנדה
- שיפור יעילות תפעולית ומבנה עלויות
- הגדלת בסיס הלקוחות במפעל

## התרחבות באירופה

- הרחבת נפח ייצוא לגרמניה ובריטניה
- חתימה על הסכמי ייצוא נוספים באירופה
- הוספת זנים חדשים לשוק האירופי
- הגדלת נפח המכירות בשיתוף Cantourage

## שוק ישראל

- הגדלת נתח השוק המקומי
- הרחבת הפעילות מול בתי המרקחת
- התאמה מלאה לקטגוריות הרפורמה החדשה
- הרחבת שירותי B2B במפעל IMC-GMP

# מטרות 2026

חזון מוצרים ואסטרטגיית שוק



## מוצרי מיצוי ומגולגלות פורמט העתיד

השקת פורמטים חדשים לצריכה-  
מיצוי בעזרת מאייד לשליטה מדויקת  
במינון, ומגולגלות מוכנות מראש  
לשימוש מייד ונוח. בכפוף לקבלת  
האישורים הנדרשים של הגורמים  
הרגולטוריים



## שיטות אריזה חדשות חדשנות באריזה

פיתוח פתרונות אריזה מתקדמים -  
שימור טריות, עמידה בתקני EU-GMP,  
ומיתוג פרמיום שמייחד את טוגדר בשוק  
התחרותי.



## מותגים קנדיים חדשים הרחבת פורטפוליו

כניסה של מותגי פרמיום נוספים  
מקנדה תחת מטריית טוגדר - הרחבת  
מגוון הזנים והמחירים לכיסוי מלא של  
כל פלחי השוק.

מובילה את חדשנות הקנביס הרפואי בישראל Together\*

# Stronger Together

₪110M

הכנסות 2025 • צמיחה +14%

~30%

\*30% מסך כל המכירות של מוצרי תפרחות ברשת סופר פארם (על פי נתוני רשת סופר פארם)

## 02 יתרון עלות

גידול באוגנדה - יחידים בשוק – הורדת עלויות והגדלת רווחיות.

## 01 מוביל שוק

~ 30% הערכת נתח תפרחות החברה ברשת סופר פארם. הכנסות ₪110M צמיחה עקבית תוך שמירה על רווחיות.

## 04 תשתית בנויה

שרשרת ערך מלאה, IMC-GMP. הרחבה ללא השקעת הון נוספת.

## 03 מנוע אירופי

מכירות בגרמניה ובריטניה באמצעות שיתופי פעולה עם שותפים מקומיים

“התשתית בנויה. המומנטום אמיתי. הטוב ביותר עוד לפנינו.”

Together

Israeli Cannabis Powerhouse

תודה

The Israeli Cannabis Powerhouse

TLV : TGTR

[together-pharma.com](http://together-pharma.com)

אשקלון, ישראל

לפניות משקיעים

[contact@together-pharma.com](mailto:contact@together-pharma.com)